



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

Càtedra Santander d'Emprenedoria Universitària

Índex de continguts

<i>Equip humà</i>	2
<i>Activitats realitzades</i>	4
<i>Activitats de divulgació realitzades</i>	14

Informe signat per

El Director de la Càtedra,
Dr. Ramon Saladrígues Solé

Data 21 d'abril de 2017



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

Equip humà

ESTRUCTURA ORGANITZATIVA DE LA CÀTEDRA:

– DIRECCIÓ

Dr. Ramon Saladrígues Solé, doctor en Economia.

– MEMBRES ADSCRITS

Jose Manuel Alonso Martínez, professor col·laborador permanent (Departament d'Administració d'Empreses i GERN). Coordinador.

Josep Maria Barrufet Olivart, professor associat (Departament d'Administració d'Empreses i GERN) i assessor de creació d'empreses del CEEI-Lleida- Globalleida.

– EQUIP D'INVESTIGACIÓ

Rafael Allepuz Capdevila (Departament d'Economia Aplicada).

Jose Manuel Alonso Martínez (Departament Administració d'Empreses i GERN).

Pere Enciso Rodríguez (Departament d'Economia Aplicada).

José Luis Gallizo Larraz (Departament Administració d'Empreses i GERN).

Manel Plana Farran (Departament Administració d'Empreses i GERN).

Mercè Sala (Departament d'Economia Aplicada)

Ramon Saladrígues Solé (Departament Administració d'Empreses i GERN).

– COL·LABORADORS

Ferran Badia Pascual (Departament Medi Ambient i Ciències del Sòl).

Eduard Cristóbal Fransi (Departament Administració d'Empreses i GERN).

Toni Granollers Saltiveri (Departament d'Informàtica i Enginyeria Industrial) .

Anna Vendrell Vilanova (Departament Administració d'Empreses i GERN).

Maria Jesús Gómez (Departament d'Economia Aplicada).

– PERSONAL TÈCNIC DE SUPORT

Lourdes Borrell Claveria.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

— COMISSIÓ DE SEGUIMENT

La Comissió de seguiment de la Càtedra Santander d'Emprenedoria Universitària de la UdL serà la que s'estableixi en el marc del seguiment del conveni entre la Universitat de Lleida i el Banc de Santander. La comissió de seguiment es reunirà anualment.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària

Període de l'informe: 2016

Activitats realitzades

JORNADES:

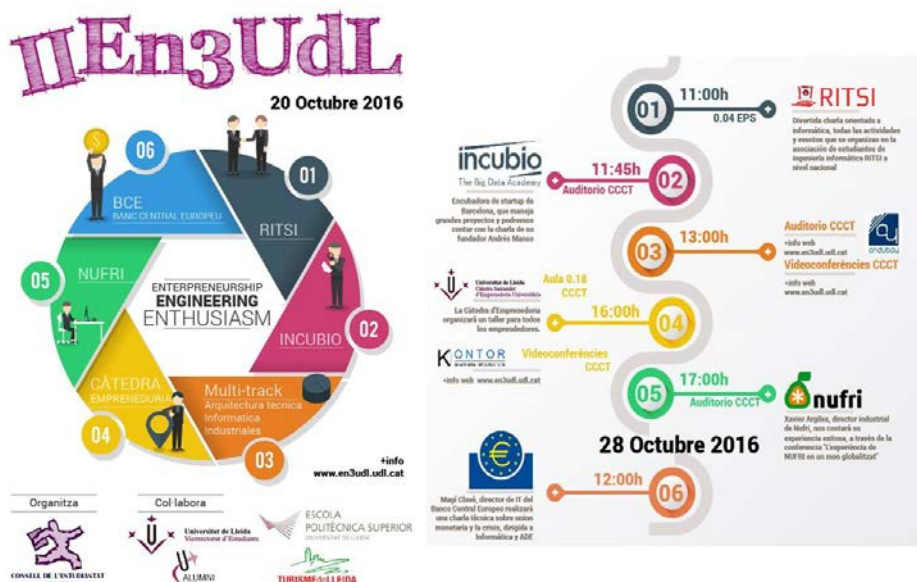
II Jornada En3UdL engineering-enthusiasm-entrepreneurship.

20 d'octubre de 2016

Auditori del CCCT del Campus de Cappedont. Universitat de Lleida

Jornada organitzada pel Consell de l'Estudiantat de l'Escola Politècnica Superior (EPS) en col·laboració amb l'EPS, el Consell Social de la UdL amb la participació de la Càtedra Santander d'Emprenedoria Universitària de la UdL, que va presentar en un Taller per a emprenedors els diferents programes i serveis que ofereix a aquest col·lectiu.

A la jornada hi van assistir diverses empreses relacionades directament amb les branques de coneixement de les titulacions d'enginyeria que s'imparteixen a l'Escola: Informàtica, Industrials (Mecànica i Electrònica) i Arquitectura Tècnica.



Pòster de la Jornada



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

XVII Jornades d'Emprenedors i Innovació

23 de novembre de 2016

Auditori del CCCT del Campus de Capponet. Universitat de Lleida

En el marc de les XVII Jornades d'Emprenedors i Innovació que organitza la Càtedra, es va realitzar la Jornada Endavant, emprès amb talent, impulsada per GlobaLleida.

L'objectiu principal de la Jornada és oferir als assistents un espai on escoltar experts del món econòmic, universitari i empresarial amb conferències i taules rodones, i conèixer experiències emprenedores en la veu dels seus protagonistes.

Aquesta edició va centrar part del seu contingut en les noves oportunitats que els *influencers* i *youtubers* ofereixen a les marques i de la vessant emprenedora d'aquests col·lectius. A més a més, es va comptar amb la presència de dues conegudes empreses, PortAventura Word Parks & Resort i Wallapop.



Imatges de la Jornada Endavant.

FORMACIÓ:

Sessions formatives del Programa de Suport al TFG i TFM vinculats a l'emprenedoria

Febrer-Maig de 2016

Aula d'Informàtica. Facultat de Dret i Economia. Universitat de Lleida

Les sessions formatives del Programa de Suport al TFG i TFM vinculats a l'emprenedoria pretenen donar als alumnes que s'adscriuen al programa una formació orientativa adreçada a resoldre dubtes i guiar-los en la redacció del seu pla d'empresa.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016



Imatge d'un grup d'alumnes rebent tutories

Sessió d'orientació professional "Emprenedoria i creació d'empreses"

6 de maig de 2016

Campus de Ciències de la Salut

En el marc del Programa Nèstor 2015-16 de la Facultat d'Infermeria i Fisioteràpia de la UdL es va organitzar una sessió formativa d'orientació professional als alumnes de 4t curs del Grau de Fisioteràpia.

Aquesta sessió pretén acostar als futurs fisioterapeutes al món de l'empresa i oferir-los opcions per incorporar-se al mercat de treball.

Curs d'Excel per a la gestió econòmica i financera de l'empresa

4-7 de juliol de 2016

Campus de Capped de la Universitat de Lleida. Universitat d'Estiu

El curs d'Excel per a la Gestió Econòmica i Financera de l'Empresa s'adreça a tothom que desitgi conèixer el funcionament del full de càlcul Excel i aprofundir-hi, al mateix temps que aprèn com es desenvolupa l'activitat i el funcionament d'una empresa des del punt de vista de la gestió econòmica i financera.

L'aplicació dels fulls de càlcul i les referències a la gestió econòmic-financera es realitzen a través d'un cas pràctic d'una empresa de recent creació. Es detallen tots els passos que un emprenedor ha de superar per a la creació de l'empresa, amb especial èmfasi a l'anàlisi de la seva viabilitat empresarial.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

Sessions formatives del III Concurs Idea de Desenvolupament d'Idees de Negoci Innovadores

11, 12, 13 i 14 de juliol de 2016

Espai aulari. Edifici Polivalent. Campus de Cappont. Universitat de Lleida

Les sessions es van realitzar per tal de formar als finalistes del concurs en l'elaboració del *Business Plan*. Els àmbits que es van treballar van ser les diferents parts de què consta un pla d'empresa.



Imatge d'una de les sessions formatives.

CONFERÈNCIES:

III Cicle de conferències: Emprèn avui

Febrer-Març de 2016

Campus de Cappont

La Càtedra Santander d'Emprenedoria Universitària de la UdL dins del seu programa d'activitats per fomentar l'emprenedoria, va organitzar durant els mesos de febrer i març, el III Cicle de conferències temàtiques "Emprèn avui", sobre els aspectes claus que tot emprenedor/a ha de tenir en compte per tirar endavant una idea de negoci o projecte.

Les conferències incloses en aquest cicle van tractar tan importants com el talent emprenedor, de com cal treballar les estratègies de màrqueting per arribar al client, com n'és d'important la marca personal i diferenciar-se de la resta, i trajectòria d'una empresa d'èxit de la mà de l'experiència d'un emprenedor.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
http://www.udl.cat

Informe anual càtedres UdL

Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària

Període de l'informe: 2016

Conferències del cicle:

— 3 de febrer de 2016:

"Fins a quin punt tens talent empenedor?", a càrrec de Joan R. Alabart, *Certified Strengths Coach* per Gallup, Inc., Washington DC, i professor de la Universitat Rovira i Virgili de Tarragona.

— 17 de febrer de 2016:

"Marketing digital d'empenedor a empenedor", a càrrec de Carles Argemí, Consultor en Màrqueting digital Internacional i estratègia empresarial. CEO de Testamenta, fundador de Contenidosclick i copropietari de Rememori.

— 15 de març de 2016:

"Desmàrcate (desarrolla con éxito tu marca personal)", a càrrec de Xavi Roca, director i consultor a SmartMarketing, especialitzat en investigació de mercats, comportament del consumidor i gestió de la marca personal. Professor associat a la UdL.

— 16 de març de 2016:

"De la idea, a la televisión", amb Christian Rodríguez, CEO i fundador de ByHours.com, la primera plataforma de reserves hoteleres per hores.



Cartell informatiu



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària

Període de l'informe: 2016



Diferents imatges de les conferències del III Cicle de conferències Emprèn avui

Taula Rodona d'experiències emprenedores "El fracàs com a motor de l'èxit"

2 de desembre de 2016

Sala Víctor Siurana. Rectorat

En el marc del lliurament dels Premis Iberus-CLH impulsats per Campus Iberus, la Càtedra va organitzar una conferència prèvia a l'acte de presentació i lliurament de premis.

En la conferència es va comptar amb la col·laboració de PIMEC que va presentar una taula rodona sota el títol "El fracàs com a motor de l'èxit".



Imatge de la taula rodona formada per PIMEC



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

CONCURSOS:

Premis Iberus 2016

Juliol-Desembre 2016

El programa de Premis a l'Emprenedoria del Campus Iberus, organitzat per les universitats que en formen part, s'organitza amb l'objectiu de fomentar l'esperit emprenedor mitjançant el reconeixement de la generació d'empreses per part de l'alumnat, titulats/es, personal d'administració i serveis i personal docent i investigador de les universitats que pertanyen al Campus Iberus.



Foto de grup dels finalistes al Premis Emprenedoria Campus Iberus

III Concurs Idea de Desenvolupament d'Idees de Negoci Innovadores

Juny – Octubre 2016

Organització de la tercera edició del concurs Idea de desenvolupament d'idees de negoci innovadores, impulsat pel Vicerectorat del Planificació, Innovació i Empresa, Globalleida i l'Ajuntament d'Alcarràs.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària

Període de l'informe: 2016



Foto de grup dels finalistes al III Concurs Idea de desenvolupament d'idees de negoci innovadores.

Programa YUZZ per a joves amb idees

Febrer-Novembre 2016

El Programa YUZZ per a joves amb idees, organitzat per el Centro Internacional de Santander Emprendimiento (CISE) amb el mecenatge del Banco Santander, és un programa per a l'impuls i el talent jove i l'esperit emprenedor adreçat a joves d'entre 18 i 31 anys, que els ofereix durant els mesos que dura el programa suport, formació i assessorament per elaborar plans de negoci basats en idees i projectes de negoci.

La Universitat de Lleida participa com a centre local col·laborador juntament amb l'Ajuntament de Lleida, i coordina i acull en les seves instal·lacions del Campus de Cappont un Centre YUZZ Lleida.



Imatges dels premis i foto de grup dels finalistes



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016



Imatge de tots els guanyadors en la seva estada a Silicon Valley

SERVEI D'ASSESSORAMENT A LA CREACIÓ D'EMPRESES:

Gener-Desembre de 2016

El servei d'assessorament a la creació d'empreses que es presta des de la Càtedra pretén incentivar la creació d'empreses per part dels membres de la comunitat universitària. S'ofereix un assessorament inicial de suport en el desenvolupament de la idea de negoci i elaboració del Pla d'Empresa, sessions de *networking* i xarxes de relacions, i acompanyament en els primers anys de vida de l'empresa.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

Activitats de divulgació realitzades

PARTICIPACIÓ EN JORNADES I CONFERÈNCIES:

Fira Udl Treball

Març 2016. Lleida

Participació en la Fira. Organització de la conferència "De la idea, a la televisión", amb Christian Rodríguez, CEO i fundador de ByHours.com.

Estand a la fira per promocionar els serveis que ofereix la Càtedra.



Imatge de l'estand de la fira, atenció a estudiants

Jornada Dijous Emprenedors al ceeilleida – Com pots trobar la teva idea de negoci

Abril 2016. Lleida

Jose M. Alonso, coordinador de la Càtedra, va impartir una xerrada en el marc del programa formatiu que organitza el ceeilleida adreçada a joves emprenedors.

Jornada Campus Iberus en Colombia: Innovación y Emprendimiento

Abril 2016. Lleida

La Càtedra va participar en l'organització y difusió d'aquesta Jornada organitzada per Campus Iberus per donar a conèixer l'activitat emprenedora i innovadora a Colombia detectada arran



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

de les activitats que es van realitzar en el marc del projecte de *Capacitación en Emprendimiento, Innovación y Gestión de Proyectos* adreçat a persones del món rural de Colòmbia.



Imatge de la taula rodona de la Jornada Campus Iberus – Projecte Colòmbia

Jornada ACCID y APC – Noves tendències en l'administració de l'empresa familiar

Maig 2016. Lleida

El director de la Càtedra, Ramon Saladrigues, va ser convidat a intervenir com a ponent en el marc d'aquesta jornada organitzada per l'Associació Catalana de Comptabilitat i Direcció, PIMEC Lleida i la Universitat de Lleida.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

ANNEX

Recull de premsa i fotografies



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària

Període de l'informe: 2016

PREMSA:

LIDERATGE

JOSE ALONSO*

(*) Coordinador Càtedra Santander d'Emprenedoria
Universitària de la Universitat de Lleida. Professor
col·laborador d'INGENIO, Leadership School.



Sol o acompanyat

Malgrat el títol, no parlaré de relacions de parella. Prou complicat és, i dubto que pogués donar cap consell. En l'última sessió amb alumnes xilens que aquestes últimes setmanes participen en uns programes de postgrau a la UdL, els vaig mostrar el vídeo d'un dels episodis de la primera temporada de *Pesadilla en la cocina* al restaurant Katay de Sevilla. En l'escena, els socis comencen a faltar-se al respecte i es destapen els clars problemes de la seua relació. El vídeo va generar un interessant debat i ens va donar peu a reflexionar sobre la importància d'eleger bé els nostres companys de viatge i deixar les coses clares des del principi, qüestions que em van animar a escriure aquestes línies.

potser per por de no anar sols. De fet, alguns m'han confesat que, en el primer projecte, van estar acompanyats per por del fracàs però que si creessin una nova empresa preferirien fer-ho individualment. Possiblement aquesta percepció es degui al fet que la primera elecció no va ser gaire encertada.

Així, doncs, què hem de buscar en els nostres socis empresarials perquè realment aquesta relació sigui un avantatge? En primer lloc, algú que ens compleixi en caràcter i en competències, algú que doni coherència a l'equip fundacional i al projecte, algú que vulgui ser protagonista en comptes de víctima i, sobretot, algú honrat i amb el qual compartim valors. Tot això evitaria molts problemes en el futur. Tanmateix, malgrat trobar

jectiu de regular les seues relacions, les seues obligacions i els seus drets, així com el funcionament d'una societat. Un pacte de socis és deixar clares les regles del joc pel que fa a una infinitat de temes, com ara dedicació, aportacions, sistema de presa de decisions, remuneració i repartiment de beneficis, ampliacions de capital en cas de dificultats econòmiques, planificació de la sortida o l'entrada d'un soci, entrada de treballadors familiars, etc. En el fons, el pacte de socis és com el pla de contingències –què passa si...?– i ens permetrà preveure certes circumstàncies que poden afectar negativament la continuïtat de l'empresa. Convé fer-lo per escrit i abans de l'inici de la creació i posada en marxa. Si bé és cert que el pacte de socis no

El Segre 12.06.2016



Un total de 18 joves participen en la nova edició del programa Yuzz

Un total de 18 joves de Lleida participen en la nova edició del programa Yuzz, que està dirigit a persones entre 18 i 31 anys i que ofereix suport, formació i assessorament per elaborar plans de negoci basats en idees de base tecnològica. El programa Yuzz compta amb el patrocini de Banco Santander i la col·laboració de la UdL i La Paeria.

La Manyana 22.01.2016



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016

FOTOGRAFIES:



Christian Rodríguez, de l'empresa ByHours.com intercanvia unes paraules amb alumnes i aten a la premsa, al III Cicle de conferències Emprèn avui: De la idea a la televisió. Març de 2016



Emprenedors participants en sessions del programa YUZZ per a joves amb idees.



Universitat de Lleida
Vicerectorat de Planificació,
Innovació i Empresa

Plaça de Víctor Siurana, 1
E 25003 LLEIDA (Catalunya)
Tel. +34 973 70 20 63
Fax +34 973 70 20 36
vpie.secretaria@udl.cat
<http://www.udl.cat>

Informe anual càtedres UdL

**Càtedra: Càtedra Santander
d'Emprenedoria
Universitària**

Període de l'informe: 2016



Imatges de la Jornada Endavant, empren amb talent.

Estant de promoció del Programa Santander YUZZ i imatge de la taula rodona. Desembre 2016



Imatges de la reunió de coordinació (Madrid desembre 2016) i del YuzzDay (Santander juny 2016) en el marc del Programa Santander YUZZ



Imatge de la sessió de treball per co-dissenyar un programa d'emprenedoria social a les Terres de Lleida. Tandem, Departament de Treball, Social i Famílies i GlobaLleida. Novembre 2016